

< J Aバンク中央アカデミー >

全国研修のご案内 (No.1340、1630)

管理者能力開発コース A・B

～ 県域の変革をリードできる人材養成のためのプログラム ～

- 信農連・1 J A 県 J A で一定程度の管理者経験を有し、県域の変革をリードしていくためのスキル習得を目指す皆さんのご受講をお奨めします。
- 変革マインドの醸成を図るとともに、環境変化に対応する課題・目標を設定し、実現に向けて組織・メンバーを統率する力を養います。

○ 日 程：(各班 3 日間)

A 班 2022年9月 7日(水) 9:30～ 9日(金) 16:10 【オンライン研修】

B 班 2023年1月11日(水) 9:00～13日(金) 16:10 【集合研修】

○ 開催方法

※ 全国研修ガイド等では、集合研修としてご案内しておりましたが、コロナ感染状況を鑑み、A 班はオンライン研修、B 班は集合研修として開催します。なお、B 班につきましても、コロナ感染状況によっては、オンライン研修に変更となることが想定されますので、ご了承のうえお申込みください。

○ オンライン研修に関する留意事項

- ① 農林中央金庫が配付した iPad 端末等、ウェブ会議システム「Webex Meetings」が安定して利用できる機器(スマホでの参加はご遠慮ください)と通信環境の良い会場をご準備ください。
- ② ウェブ会議システムによるオンライン研修の性格上、回線トラブル・操作トラブル等の不具合が発生する可能性があることをあらかじめご了承のうえ、お申込みください。
- ③ 本研修は、ウェブ会議システム上でのグループワークを予定していますので、極力、受講者毎に1端末で受講してください。(1端末で複数名の受講の場合は、他県域とのグループワークができない場合がありますので、ご注意ください。)

○ 研修のねらい（こんな時）

近年の激しい環境変化のなか、変化に対応して自組織として取り組むべき課題・目標を設定し、実現のための行動計画の策定や組織・メンバーを目標に導く統率力を持った変革リーダーの養成が重要になっています。

本研修では、変革リーダー養成に向けた変化に備える危機意識の醸成とマネジメントの原則を確認し、変革をリードしていくための管理者としてのあるべき姿について考えを深めていただき、自らの行動計画を策定することを目指します。

○ 想定する受講対象者

信農連・1 J A 県 J A で、一定程度の管理者経験を有する職員（弊社「新任管理者コース」受講済もしくは県域主催の管理職研修受講済の職員を想定）。

○ 考え方（研修の骨格）

事前課題として「自組織の課題」を提出いただくとともに、課題図書を通読いただきます。

研修では、①事前課題を活用し、各種ワークを通じて危機意識の醸成と取巻く環境認識を確認した後、②クラスワークによりマネジメントの実態とあるべき姿の共有、③事例研究を通じてリーダーの姿と企業衰退の本質を学習します。以上を踏まえ、最終日に、④それぞれの変革課題と行動計画を策定のうえ、「変革リーダー宣言」を行います。

事後課題として、「変革リーダー宣言」を実現するためのアクションプランをご提出いただくとともに、研修3ヶ月後を目途に「実践プロセス確認シート」（取組状況・経過の報告）をご提出いただき、講師からのフィードバックを予定しています。

○ 関係者の声

（佐藤講師から）

環境変化の激しい時代には、管理者が組織の核として、マネジメントとリーダーシップに哲学を持たなくてはなりません。

本研修では、解なき時代のマネジメントの本質を様々な観点から問題提起し、受講者の皆様に（参加型討議で）考えていただくことを目的としています。

そのために時流に先んじた経営管理技術を習得し、実践への意欲醸成を目指した研修を目指しています。

（昨年アンケートから）

- 講師の実例に基づく興味深い講義に加え、他県の方々の様々な考え方にも触れることができ、有意義な研修となりました。
- 管理職のやる気を引き出してもらえる非常に良い研修でした。
- 管理職として日々悩むことも多いですが、取り組み方、考え方、やるべきことが少しですが理解できたように思います。
- 講師の話はウラ話も多く、非常に楽しく受講できた。ぜひ後輩管理職にも薦めたい。

○ 研修講師紹介

佐藤 忠 (さとう ただし)

外資系企業内教育会社、(株)ソシオテック研究所勤務を経て(株)NGC代表取締役。約30年間、一貫して企業内教育・人材開発と組織・人事コンサルに従事。

変革期のリーダーシップ開発、管理職のマネジメント研修、国内大手企業等の経営幹部の戦略研修等を中心に活躍中。本研修の他、「新任管理者コース」を担当。

○ 研修プログラム (予定) ※ 今後の調整により、時間配分等変更の可能性があります。

【事前課題】 「事前シート (自組織の課題)」の作成、課題図書 (1冊：事前配布)の通読

	セッション名	内 容	講 師
【1日目】 A班 9:00 から接続開始 B班 9:00 講義開始、17:30 終了			
9:20	事務連絡開始		・佐藤講師
9:30	<開講> オリエンテーション	・環境変化とマネジメント ・「我々が目指すべきこれからの信連の姿」	
12:00	自己紹介 (事前シート)		
13:00	マネジメントの原動力	・危機意識の醸成 ・時事環境認識テスト ・課題図書からの学び ・PEST分析演習	
17:00	我らを取り巻く環境		
	終了		
【2日目】 A班 9:00 から接続開始 B班 9:00 講義開始、17:30 終了			
9:30	(つづき) 変革期のマネジメント	・PEST分析の発表と状況の共有化 ・CCI演習 (マネジメントの実態とあるべき姿の共有化、変革期のマネジメントとリーダーシップスキル、マネジメントのあるべき姿) ・逆境に負けない変革リーダーの事例とその後	・佐藤講師
12:00	(つづき)		
13:00	事例研究		
17:00	終了		
【3日目】 A班 9:00 から接続開始 B班 9:00 講義開始、16:10 終了			
9:30	(つづき)	・リーダーの姿とその後の企業衰退の本質を知る ・課題形成と目標設定	・佐藤講師
12:00	我々の変革課題とは		
13:00	(つづき) 変革リーダー宣言	・目標設定	
16:00	アンケート記入		
16:10	終了		

【事後課題】

(研修10日後) ・「事後シート」(変革リーダー宣言を実現するためのアクションプラン)の作成・提出

(研修3ヵ月後) ・「実践プロセス確認シート」の作成・提出/講師コメントを付して返送
「事後シート」で記入した「具体的行動」について、実現に向けたプロセス (現状や問題点等) と自己評価

○ 募集人員

定員 20名

- 応募人数が大幅に定員を上回った場合は、受講をお断り・調整する場合があります。また、応募人数が10名を下回った場合は、開催を中止させていただくことがありますので、予めご承知おきください。
- 正式なご案内は、事務の都合上、3週間前頃の送付となります。

○ 日 程 (各班とも3日間)

	日 程	会 場	宿泊場所
A班	2022年9月7日(水) 9:30 ～9日(金) 16:10	(オンライン研修)	—
B班	2022年1月11日(水) 9:00 ～13日(金) 16:10	農林中央金庫 品川研修センター	農林中央金庫 品川研修センター(注)

(注) 宿泊人数の関係で近隣ホテル等での宿泊となる場合があります。

A班 オンライン研修となりますので、通信環境の良い会場を各自でご準備ください。

B班 <集合日時> 研修前日の15:00から21:00の間に品川研修センターにチェックインしてください。(集合日の夕食は準備しておりませんので、各自でお済ませください。)

<会場・宿泊場所> 農林中央金庫品川研修センター

(住所) 東京都港区港南2-10-13

(電話) 03-6758-3170

○ 参加費用 (予定) (消費税込)

	A 班	B 班	備 考
受講料	42,790円	42,790円	教材費を含みます。
宿泊代	—	3,000円	前泊分を含みます。
食事代	—	6,000円	研修期間中の食事代
合 計	42,790円	51,790円	

○ オンライン研修の受講端末について

- ① 農林中央金庫が配付したiPad端末等、ウェブ会議システム「Webex Meetings」が安定して利用できる環境をご準備ください。(スマホでの参加はご遠慮ください)
- ② ウェブ会議システム上でのグループワークを予定しています。極力、受講者毎に1端末で受講してください。また、同じ会場で複数の端末を使用する場合は、マイク付きイヤホンを使用するなどハウリング防止対策を講じてください。
- ③ 通信環境の良い場所で受講してください。通信速度は以下のサイト等で測定できます。

(参考) USENのスピードテストサイト⇒<https://speedtest.gate02.ne.jp/>

上記サイトの判定結果のうち「ビデオ会議」が「快適」だと比較的安定します。

※ 農林中央金庫が配布したiPadでは、上記サイトにアクセスできません。ドコモ回線(4G)を利用しているスマホ等を利用して測定してください。

○ 申込みの方法

7月22日(金)までに以下の方法でお申込みください。

お申込み	申込方法
信農連・1 J A 県 J A	「研修申込・履歴管理システム」によりお申込みください。

以 上

【本件にかかる照会先】 (極力メールでご照会ください)
(株)農林中金アカデミー 研修企画部 全国研修担当 山口・安達・小野寺
メール：kensyu@nc-academy.co.jp
電 話：03-6457-8917