**2021年度**

＜ＪＡバンク中央アカデミー＞

全国研修のご案内（№1400、1710）

**管理者能力開発コース(A・B)**

～　県域の変革をリードできる人材養成のためのプログラム　～

* 信農連・１ＪＡ県ＪＡで一定程度の管理者経験を有し、県域の変革をリードしていくためのスキル習得を目指す皆さんのご受講をお奨めします。
* 変革マインドの醸成を図るとともに、環境変化に対応する課題・目標を設定し、実現に向けて組織・メンバーを統率する力を養います。

**○ 日程：（各班3日間）**

A班　２０２１年９月 １日（水）９:３０～ ３日（金）１６:１０【オンライン研修】

B班　２０２２年１月１２日（水）９:００～１４日（金）１６:１０【集合研修】

**○　開催方法**

A班　ウェブ会議システム（「Webex」）によるオンライン研修

全国研修ガイド等では、集合研修としていましたが、新型コロナウイルス感染状況を鑑みオンライン研修で開催します。

B班 農林中央金庫品川研修センターでの集合研修(新型コロナウイルス感染状況により、オンライン研修に変更となる場合があります。

**○ オンライン研修に関する留意事項**

1. 農林中央金庫が配付したiPad端末等、**ウェブ会議システム（「Webex」）が安定して利用できる環境**をご準備ください。(スマホでの参加はご遠慮ください)
2. ウェブ会議システムによるオンライン研修の性格上、回線トラブル・操作トラブル等の不具合が発生する可能性があることをあらかじめご了承のうえ、受講をお申込みください。
3. 本研修は、ウェブ会議システム上でのグループワークを予定していますので、**極力、受講者毎に1端末で受講してください。**(1端末で複数名の受講の場合は、他県域とのグループワークができない場合がありますので、ご留意ください。)



* **研修のねらい（こんな時）**

近年の激しい環境変化のなか、変化に対応して自組織として取組むべき課題・目標を設定し、実現のための行動計画の策定や組織・メンバーを目標に導く統率力を持った変革リーダーの養成が重要になっています。

本研修では、変革リーダー養成に向けた変化に備える危機意識の醸成とマネジメントの原則を確認し、変革をリードしていくための管理者としてのあるべき姿について考えを深めていただき、自らの行動計画を策定することを目指します。

* **想定する受講対象者**

信農連・１ＪＡ県ＪＡで、一定程度の管理者経験を有する職員（当社「新任管理者コース」受講済もしくは県域主催の管理職研修受講済の職員を想定）。

* **考え方（研修の骨格）**

事前課題として「自組織の課題」を提出いただくとともに、課題図書を通読いただきます。

研修では、①事前課題を活用し、各種ワークを通じて危機意識の醸成と取巻く環境認識を確認した後、②クラスワークによりマネジメントの実態とあるべき姿の共有、③事例研究を通じてリーダーの姿と企業衰退の本質を学習します。以上を踏まえ、最終日に、④それぞれの変革課題と行動計画を策定のうえ、「変革リーダー宣言」を行います。

事後課題として、「変革リーダー宣言」を実現するためのアクションプランをご提出いただくとともに、研修３ヶ月後を目途に「実践プロセス確認シート」（取組状況・経過の報告）をご提出いただき、講師からのフィードバックを予定しています。

* **関係者の声**

（佐藤講師から）

環境変化の激しい時代には、管理者が組織の核として、マネジメントとリーダーシップに哲学を持たなくてはなりません。

本研修では、解なき時代のマネジメントの本質を様々な観点から問題提起し、受講者の皆様に（参加型討議で）考えていただくことを目的としています。

そのために時流に先んじた経営管理技術を習得し、実践への意欲醸成を目指した研修を目指しています。

（昨年のアンケートから）

* 危機意識と変革意識の醸成という点で、インパクトのある良い研修だったと思いました。
* 他社の実例が豊富で、自己の意識改革の必要性を深く感じることができました。
* 講師が色々な引き出しがあって、とても興味深い研修でした。
* Web研修ということで、余り身に入らない気がしていましたが、コミュニケーションも取れ、他の受講者の話も聞けて参考になりました。
* **研修講師紹介**

**佐 藤　 忠** （さとう　ただし）

＜略歴＞

　外資系企業内教育会社、㈱ソシオテック研究所勤務を経て㈱ＮＧＣ代表取締役。約30年間、一貫して企業内教育・人材開発と組織・人事コンサルに従事。

　　　　　変革期のリーダーシップ開発、管理職のマネジメント研修、国内大手企業等の経営幹部の戦略研修等を中心に活躍中。本研修の他、「新任管理者コース」を担当。

* **研修プログラム（予定）**　※ 今後の調整により、時間配分等変更の可能性があります。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | セッション名 | 内　　　容 | 講　師 |
| **〔事前課題〕**  **【研修前】　事前シート（自組織の課題）の記入、課題図書の通読（１冊：事前配布）** | | | |
| 【１日目】　9:00から接続開始　　B班(集合研修)は９:00講義開始、17:30終了 | | | |
| 9:20  9:30  12:00  13:00  17:00 | 事務連絡開始 |  |  |
| ＜開講＞  オリエンテーション  自己紹介（事前シート） | ・環境変化とマネジメント  ・「我々が目指すべきこれからの信連の姿」 | ・佐藤講師 |
| マネジメントの原動力  我らを取り巻く環境 | ・危機意識の醸成  ・時事環境認識テスト  ・課題図書からの学び  ・ＰＥＳＴ分析演習 |
| 終了 |  |  |
| 【２日目】　9:00から接続開始　　B班(集合研修)は９:00講義開始、17:30終了 | | | |
| 9:30  12:00  13:00  17:00 | （つづき）  変革期のマネジメント | ・ＰＥＳＴ分析の発表と状況の共有化  ・ＣＣＩ演習（マネジメントの実態とあるべき姿の共有化、変革期のマネジメントとリーダーシップスキル、マネジメントのあるべき姿）  ・逆境に負けない変革リーダーの事例とその後 | ・佐藤講師 |
| （つづき）  事例研究 |
| 終了 | － |  |
| 【３日目】　9:00から接続開始　　B班(集合研修)は９:00講義開始、16:10終了 | | | |
| 9:30  12:00  13:00  16:00  16:10 | （つづき）  我々の変革課題とは | ・リーダーの姿とその後の企業衰退の本質を知る  ・課題形成と目標設定 | ・佐藤講師 |
| （つづき）  変革リーダー宣言 | ・目標設定 |
| アンケート記入  終了 |  |  |
| **〔事後課題〕**  **【研修10日後】 ・「事後シート」の作成・提出**  変革リーダー宣言を実現するためのアクションプラン  **【研修３ヵ月後】 ・「実践プロセス確認シート」の作成・提出／講師コメントを付して返送**  「事後シート」で記入した「具体的行動」について、その実現に向けたプロセス（現状や問題点等）と自己評価 | | | |

* **募集人員**

**定員　２0名**

* 応募人数が定員を上回った場合は、受講をお断りする場合がありますので、予めご承知おきください。（受講をお断りする場合は、開講の1カ月前までにご連絡します。）
* 正式なご案内は、事務の都合上、3週間前頃の送付となります。
* **日　程（各班とも３日間）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 日程 | 会場 | 宿泊場所 |
| Ａ班 | 2021年9月1日（水）　9:30  ～3日（金）16:10 | （オンライン研修） | ― |
| Ｂ班 | 2022年1月12日（火）9:00  ～14日（木）16:10 | 農林中央金庫  品川研修センター | 農林中央金庫  品川研修センター(注) |

(注) 宿泊人数の関係で近隣ホテル等での宿泊となる場合があります。

＜集合日時＞　(Ｂ班)

　　　　集合研修のＢ班については、研修前日の２１時００分集合。集合日の夕食は準備しておりませんので、各自でお済ませください。

＜研修会場＞　(Ｂ班)

〇 農林中央金庫品川研修センター

（住所）東京都港区港南２－１０－１３

（電話）０３－６７５８－３１７０

* **参加費用（予定）（消費税込）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | A　班 | B　班 | 備考 |
| 受講料 | ４２,７９０円 | ４２,７９０円 | 教材費を含みます。 |
| 宿泊代 | ― | ３,０００円 | 前泊分を含みます。 |
| 食事代 | ― | ６,０００円 | 研修期間中の食事代 |
| 合計 | ４２,７９０円 | ５１,７９０円 |  |

* **オンライン研修の受講端末について**

1. 農林中央金庫が配付したiPad端末等、**ウェブ会議システム（「Webex」）が安定して利用できる環境**をご準備ください。(スマホでの参加はご遠慮ください)
2. 通信環境の良い場所で受講してください。通信速度は以下のサイトで測定できます。

(参考)　USENのスピードテストサイト⇒https://speedtest.gate02.ne.jp/

　　　　　　上記サイトの判定結果のうち「Web会議」が「快適」だと比較的安定します。

* 農林中央金庫が配布したiPadでは、上記サイトにアクセスできません。ドコモ回線(4G)を利用しているスマホ等を利用して測定してください。
* **申込みの方法**

７月２６日（月）までに以下の方法でお申込みください。

|  |  |
| --- | --- |
| お申込み | 申込方法 |
| 信農連・１ＪＡ県ＪＡ | 「研修申込・履歴管理システム」によりお申込みください。 |

以上

【本件にかかる照会先】(テレワーク実施中につき、極力**メールで照会ください**)

㈱農林中金アカデミー　研修企画部　全国研修担当　山口・伊藤・安達

**メール : kensyu@nc-academy.co.jp**

電 話 : ０３－３２１７－３４２０