

ネクスト→**研修情報**ステップ!!

農林中金アカデミーが、
研修に関する耳より情報をお届けします!
キャリア・スキルアップにぜひご活用ください。

Focus 経営層研修のご紹介

JA
向け

JAバンク中央アカデミー 組合長・理事長セミナー

対象者 …… 経営者コース受講JAの組合長・理事長など
講師 …… 立命館大学経営大学院客員教授 山本 真司 氏

事業の変革を一層進めるための経営戦略・実行のポイントを指南

2019年11月18日(月)～19日(火)の2日間にわたり、JAの組合長・理事長の皆さまを対象として、組合長・理事長セミナーを開催しました。

このセミナーは、経営ビジョンを描く際の着眼点や、これを実現する戦略の決断と実行のポイントについて学び、事業の変革・革新を一層進めていただくことを目的に2016年度に新設し、今回4期目を迎えました。

当日は、まず「外から学ぶ」として、世界中で巻き起こっている「ディスラプション(創造的破壊)」について具体的な企業事例を通じて理解するとともに、勝ち残るための「新しい発想と革新」のポイントとして「フルポテンシャルの実現」や「圧倒的に勝つこと」などについて学びました。

次に、「夢、志」「大局観」「差別化」を踏まえた10年後ビジョンを受講者間でワイガヤするとともに、「経営論から学ぶ」として、ピンチをチャンスするためには今変わらなければならないこと、変革を実践するために必要な「お客様セグメント戦略」や「隠

れた資産」の考え方、変革リーダーに必要な胆力について学びました。

「変革リーダー」に必要な意識と行動力を学ぶ

「相互に学ぶ」では、「熱くビジョンを語る!」、「参加型経営への挑戦!」、「不可能を可能にせよ!」というテーマで「経営リーダーの意識、行動変革10則」について講義があり、変革リーダーとしてのどの



山本講師による講義

■研修カリキュラム

	テーマ	内容
1 日目	外から学ぶ ～構想力を磨く	<ul style="list-style-type: none"> ● 今、我が国の企業で何が起きているか ● 国内外の企業事例とJAへの示唆
	経営論から学ぶ ～決断力を磨く	<ul style="list-style-type: none"> ● 変革リーダーの要件：ビジョンを描く、戦略を決める ● ピンチをチャンスに変える
2 日目	相互に学ぶ ～影響力・実行力を磨く	<ul style="list-style-type: none"> ● 経営リーダーの意識、行動変革10則
	決意表明	<ul style="list-style-type: none"> ● 各受講者による自己改革宣言





ように語り、どのように行動すべきかを学びました。

そして、本セミナーの集大成として、どのようなビジョンを描き、その実現のために自分はどのような心構えで改革に取り組むかについて、受講者お一人ずつから「自己改革宣言」として発表いただきました。多くの方から、「JAが中心となって農業と地域をけん引し、そのための課題解決を速やかに実践に移していく」という明るい未来を感じさせる力強い宣言をいただきました。

本セミナーは、経営者コースで数日間にわたって学ぶ内容を、1日半に凝縮したハードな研修ですが、参加された皆さまは充実した表情で帰路につかれました。

なお、特別講演として、JA全中の中家徹会長から「JAを取り巻く情勢と協同組合の再構築に向けて」と題してご講演いただき、受講者との活発な意見交換が行われました。

JAバンク中央アカデミーでは、引き続き皆さまの変革実践をお手伝いしてまいります。2020年度も本セミナーの開催を予定しておりますので、今回ご参加いただけなかった全国の組合長・理事長のご参加をお待ちしております。



10年後ビジョンのワイガヤ

受講者の声

- 今まさに経営改善に取り組んでいるところ。危機を乗り越えるためのヒントが学べる研修だった。
- もっと早くこのセミナーを受けたかった。自JAの職員を計画的に経営層研修に参加させることにしたい。
- 何か得られればと思い参加したが、しなければならないことをたくさんたき込まれた。
- 今回の研修資料を、今後の経営のバイブルとして参考していきたい。
- 日ごろ自分が考えていたことが、山本講師の講義により裏づけが取れた気がする。リーダーとして果たすべきさまざまな責務を再認識した。
- 変化する経営環境を的確に講義に取り入れている。
- JAも変化への対応が必要。学んだことを明日から実践していく。
- 職員のやる気をどのように引き出せばいいのか、大変参考になった。

講師からの Message

立命館大学経営大学院客員教授

山本 真司 講師



国内の企業や組織は40年に一度の大きな変化の時代を迎えています。厳しい経営環境に向き合っているのはJAだけではありません。

すべての企業や組織が厳しい環境にさらされていますが、JAに関しては大きなポテンシャルを感じています。

協同組合の精神や組織が改めて世界的に見直されてきています。

また、JAには隠れた資産がたくさん眠っていると思っています。皆さんが自JAの隠れた資産を見つけ出し、それを活かすことが重要です。

この組合長・理事長セミナーで、自JAならではの強みに気づき、経営戦略の新しい基軸のヒントをつかんでいただけたらうれしいです。

アカデミーからのお知らせ

県域職員向け研修の募集開始！

現在募集中および2月に募集を開始する2020年4月開講の県域職員向け研修は以下の2講座です。ふるってご応募ください。

研修名	実施日
企業融資基礎	(A班) 4/22～24
	(B班) 5/13～15
金融法務基本	(A班) 4/22～24
	(B班) 6/3～5