

<JAバンク中央アカデミー>

全国研修のご案内

「管理者能力開発コース」

～ 県域の変革をリードできる人材養成のためのプログラム

○ 信農連・1JA県JAで一定程度の管理者経験を有し、県域の変革をリードしていくためのスキル習得を目指す皆さんのご受講をお奨めします。

○ 変革マインドの醸成を図るとともに、環境変化に対応する課題・目標を設定し、実現に向けて組織・メンバーを統率する力を養います。

○ 日 程：(各班とも3日間)

(A班) 平成28年10月26日(水) 9:00 ~ 28日(金) 16:00

(B班) 平成29年 2月 8日(水) 9:00 ~ 10日(水) 16:00

○ 場 所：(A・B班とも。宿泊場所も同じ)

農林中央金庫品川研修センター

(住所) 東京都港区港南2-10-13

○ 研修のねらい（こんな時）

近年の激しい環境変化のなか、変化に対応して自組織として取組むべき課題・目標を設定し、実現のための行動計画の策定や組織・メンバーを目標に導く統率力を持った変革リーダーの養成が重要になっています。

本研修では、変革リーダー養成に向けた変化に備える危機意識の醸成とマネジメントの原則を確認し、変革をリードしていくための管理者としてのあるべき姿について考えを深めていただき、自らの行動計画を策定することを目指します。

○ 想定する受講対象者

信農連・1JA県JAで、一定程度の管理者経験を有する職員（当社「新任管理者コース」受講済もしくは県域主催の管理職研修受講済の職員を想定）。

○ 考え方（研修の骨格）

事前課題として「自組織の課題」を提出いただくとともに、課題図書を通読いただきます。

研修では、①事前課題を活用し、各種ワークを通じて危機意識の醸成と取巻く環境認識を確認した後、②グループワークによりマネジメントの実態とあるべき姿の共有、③事例研究を通じてリーダーの姿と企業衰退の本質を学習します。以上を踏まえ、最終日に、④それぞれの変革課題と行動計画を策定のうえ、「変革リーダー宣言」を行います。

なお、今年度から、これまでのアンケート結果等を踏まえ、2日目の夕食後（2時間程度）に、自由参加ながら、研修成果のもう一段の深掘りを図るため、JAグループの今後の取組課題について、相互に意見交換・対応案の策定を行うセッション（グループ討議）を追加しましたので、是非、ご参加ください。

事後課題として、「変革リーダー宣言」を実現するためのアクションプランをご提出いただくとともに、研修3ヶ月後を目途に「実践プロセス確認シート」（取組状況・経過の報告）をご提出いただき、講師からのフィードバックを予定しています。

○ 関係者の声

（佐藤講師から）

環境変化の激しい時代には、管理者が組織の核として、マネジメントとリーダーシップに哲学を持たなくてはなりません。

本研修では、解なき時代のマネジメントの本質を様々な観点から問題提起し、受講者の皆様に（参加型討議で）考えていただくことを目的としています。

そのために時流に先んじた経営管理技術を習得し、実践への意欲醸成を目指した研修を目指しています。

（昨年アンケートから）

- 具体的事例に基づく内容で常に興味を持つなかで受講できた。
- 他企業の事例やJAに当てはめた場合の考え方等、非常に理解しやすい。
- 管理者としての立場や仕事の進め方を再認識できた。
- 他企業の研修では夜も実施することだったので、本研修も1日くらいは夕食後に議論の場があっても良い。
- もう少しグループ討議をしたかった。

○ 研修講師紹介

佐藤 忠 (さとう ただし)

<略歴> 外資系企業内教育会社, (株)ソシオテック研究所勤務を経て(株)NGC代表取締役。
約 25 年間, 一貫して企業内教育・人材開発と組織・人事コンサルに従事。

変革期のリーダーシップ開発, 管理職のマネジメント研修, 国内大手企業等の
経営幹部の戦略研修等を中心に活躍中。本研修の他, 「新任管理者コース」を担当。

○ 研修プログラム (予定) ※ 今後の調整により, 時間配分等変更の可能性あります。

	セッション名	内容	講師
【事前課題】			
【研修前】 事前シート (自組織の課題) の記入, 課題図書を通読 (1冊: 事前配布)			
【1日目】			
9	(8:50 集合) <開講> オリエンテーション		・ 佐藤講師
12	自己紹介 (事前シート)	・ 環境変化とマネジメント ・ 「我々が目指すべきこれからの信連の姿」	
13	マネジメントの原動力	・ 危機意識の醸成 ・ 時事環境認識テスト ・ 課題図書からの学び ・ PEST分析演習	
19	我らを取り巻く環境 (17:30 終了) (経験交流)	(4階ダイニングルーム)	
【2日目】			
9	(つづき) 変革期のマネジメント	・ PEST分析の発表と状況の共有化 ・ CCI演習 (マネジメントの実態とあるべき姿の共有化, 変革期のマネジメントとリーダーシップスキル, マネジメントのあるべき姿)	・ 佐藤講師
13	(つづき) 事例研究	・ 逆境に負けない変革リーダーの事例とその後	
18	(夕食)	—	
20	《自由参加》 JAグループの今後の取組 課題 (グループ討議)	・ JAバンクの生き残り策等につき, テーマを設定のうえ対応案を取りまとめる	
【3日目】			
9	(つづき) 我々の変革課題とは	・ リーダーの姿とその後の企業衰退の本質を知る ・ 課題形成と目標設定	・ 佐藤講師 (アンケート記入)
13	(つづき) 変革リーダー宣言	・ 目標設定	
16	(15:40 終了)		
【事後課題】			
【研修後 10 日】			
・ 「事後シート」の作成・提出 … 変革リーダー宣言を実現するためのアクションプラン			
【研修後 3 カ月】			
・ 「実践プロセス確認シート」の作成・提出/講師コメントを付して返送 … 「事後シート」で記入した「具体的行動」について, その実現に向けたプロセス (現状や問題点等) と自己評価			

(注) 第 1 日目の研修終了後「経験交流会」を開催いたします。

○ 募集人員

定員 24名（各班とも）

※ 応募人数が定員を上回った場合、受講をお断り・班調整する場合がありますので、予めご承知おきください。調整等の結果のご連絡は、事務の都合上、A班開講の1カ月前頃を予定しております。

※ 正式なご案内は、各班開講の1カ月前頃までに送付させていただきますが、ご案内が届く前でも、上記調整等のご連絡内容に沿って受講準備をお進めください。

○ 日 程（各班とも3日間）

	日 程	会 場	宿泊場所※
A 班	平成 28 年 10 月 26 日（水） 9:00 ～28 日（金） 16:00 <集合日時> 平成 28 年 10 月 25 日（火） 21:00	農林中央金庫 品川研修センター	農林中央金庫 品川研修センター
B 班	平成 29 年 2 月 8 日（水） 9:00 ～10 日（金） 16:00 <集合日時> 平成 28 年 2 月 7 日（火） 21:00	同 上	同 上

※ 宿泊人数の関係で近隣ホテル等での宿泊となる場合がありますので、予めご承知おきください。

○ 参加費用（A・B班とも）（予定）（消費税込）

	金 額	備 考
受講料	42,000円	教材費を含みます。
宿泊代	3,000円	（前泊分を含みます。）
食事代	6,000円	研修期間中の食事代（経験交流会を含みます。）
合 計	51,000円	

○ 申込みの方法

9月12日（月）までに以下の方法でお申込みください。

お申込み	申込方法
信農連・1JA県JA	「研修申込・履歴管理システム」によりお申込みください。

以上

【本件にかかる照会先】

株式会社 農林中金アカデミー 全国研修部 石郷岡・久野・谷田貝
（電話 03-3217-3060, 3062）