

# カリキュラム

事前課題等	通読図書(経営戦略) 事前課題(経営戦略: 信連・自部署のあるべき姿と課題について)
-------	---

第1部(Step1)			
変革マインド、リーダーシップ&マネジメント、自組織のビジョンと戦略策定、行動計画			
	1日目	2日目	3日目
AM 9:00 ~ 12:00	<b>変革マインドリーダーシップ</b> ■ オリエンテーション ■ 次世代経営者/リーダーの要件	<b>経営戦略I</b> ■ リーダーの決断力/戦略策定 ■ 変革ビジョンを実現する経営戦略の策定	<b>経営戦略II</b> ■ 戦略策定とリテールバンキング戦略 ■ ビジョン・経営戦略、アクションプラン策定
PM 13:00 ~ 18:00 (3日目 16:00)	<b>リーダーの構想力/県域ビジョン策定</b> ■ 変革ビジョンの策定 ビジョンを描くための3つの要素 -直観力と大局観を磨く ■ 変革ビジョンを構想する -5フォース分析、SWOT分析、事業構造分析、3つの基本戦略	■ 経営戦略を実現するアクションプランの策定 ■ 変革ビジョン、経営戦略、アクションプランの策定(個人指導)	■ 経営者資源配分の最適化 ■ 部下の心に火をつけるマネージャーの行動原則(変革リーダーの10ヶ条) ■ 自身のアクションプランと10ヶ条の制定 ■ 3日間のまとめ ■ 次回へのオリエンテーション
Night 19:00 ~ 21:00	交流会(18:00~20:00)	■ 変革ビジョン、経営戦略、アクションプランの策定(個人指導) つづき	

Interval(1ヶ月半~2ヶ月)	
中間課題等	通読資料(内部統制) 中間課題(経営戦略: 経営戦略の議論、アクションプランの実践、セルフチェックシート) (内部統制: 検査指摘事例の研究)

第2部(Step2)			
内部統制/戦略策定ブラッシュアップと変革に向けた実行力・決断力の強化、県域ビジョン			
	1日目	2日目	3日目
AM 9:00 ~ 12:00	<b>内部統制</b> ■ 最近の金融行政の動向 ■ 再発防止態勢の構築の検討(問題事例への対処方法)	<b>経営戦略III</b> ■ 第1部(Step1)の振り返り ■ 期間中実践したこと、中間課題の共有	<b>変革リーダー宣言</b> ■ 変革ビジョンとアクションプラン
PM 13:00 ~ 18:00 (3日目 16:00)	■ 再発防止態勢の構築の検討(問題事例への対処方法)(つづき) ■ JA指導上の留意点(三者要請検査への対応)	■ 変革ビジョン、経営戦略、アクションプランのブラッシュアップ ■ 変革時の障害とは	■ 未来に向けてのマニフェスト ■ 相互フィードバックとまとめ ■ 研修のまとめ、受講者へのエール
Night 19:00 ~ 21:00		■ 変革ビジョン、経営戦略、アクションプランの策定(個人指導) つづき	

事後課題等	アンケート、セルフチェックシート
-------	------------------

※上記カリキュラムは一部変更となる可能性があります。

●より実践的な研修とするために、フィールドコンサルテーションの実践や、自組織・理事長を巻き込んでのビジョン策定・戦略実行を、事前課題や中間課題で取り組んでいただきます。

JAバンク 中央アカデミー  
 上級管理者コース

農林中金アカデミー

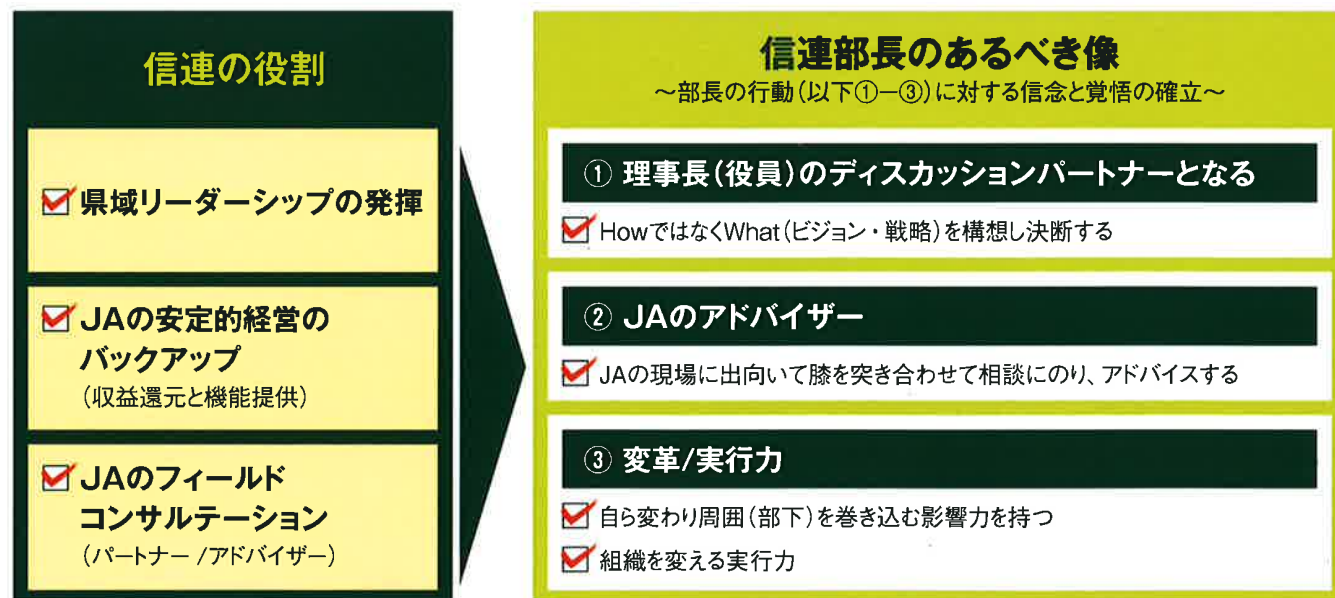
## 本プログラムのコンセプト

- 一流の講師陣(JAバンク中央アカデミー経営者コース・部長コース メイン講師)により、信連の経営幹部に必要な「リーダーの構想力(ビジョン)」「リーダーの決断力(戦略)」「リーダーの影響力(組織マネジメント)」と「内部統制」を実践的に学びます。
- 講義、演習、グループ討議により知識・スキル・分析のフレームを学び、県域変革リーダーおよび経営幹部として必要な能力を体得し、今後の実践に繋がります。

## 募集要項

- **受講対象者**：信農連・1県1JAの上級管理職層(部長クラスを想定)
- **研修受講料**：84,000円(消費税を含む)  
※ 宿泊料は別途ご案内

## 信連の役割と部長のあるべき像



## 講師紹介

経営戦略 / 講師 山本真司事務所 | 代表取締役 / 立命館大学経営大学院客員教授 **山本 真司**



「JAバンク中央アカデミー 経営者コース・部長コース」メイン講師

慶應義塾大学経済学部卒業、株式会社東京銀行入行、シカゴ大学経営大学院にて修士号(MBA with honors, 全米成績優秀者協会会員)取得。  
1990年にポスト・コンサルティング・グループの東京事務所に入社。  
その後、A.T.カーニーにて、マネージング・ディレクターとして極東アジア共同代表、ベイン・アンド・カンパニーで東京事務所代表パートナー、シニアパートナーなどを歴任。約20年の経営戦略コンサルティング経験。2005年英国ユーロマネー誌より、世界のトップ金融コンサルタントに日本人として唯一選出される。現在、株式会社山本真司事務所を立ち上げ、代表取締役として活動中。  
信用事業担当役員が受講している「経営者コース」は第1期より担当。  
1,2期合わせてのべ300を超えるJAの課題と戦略に向き合う。

主な著書 「コンサルティング業界ハンドブック」「勝者が一瞬で敗者になる時代のサバイバル術」「ビジネスで大事なことはマンチェスター・ユナイテッドが教えてくれる」「会社を変える戦略」「20代・30代のための「自分成長戦略」設計書」「30歳からの成長戦略」「40歳からの仕事術」など多数

内部統制 / 講師 プロモントリー・フィナンシャル・ジャパン | ディレクター **信森 毅博**



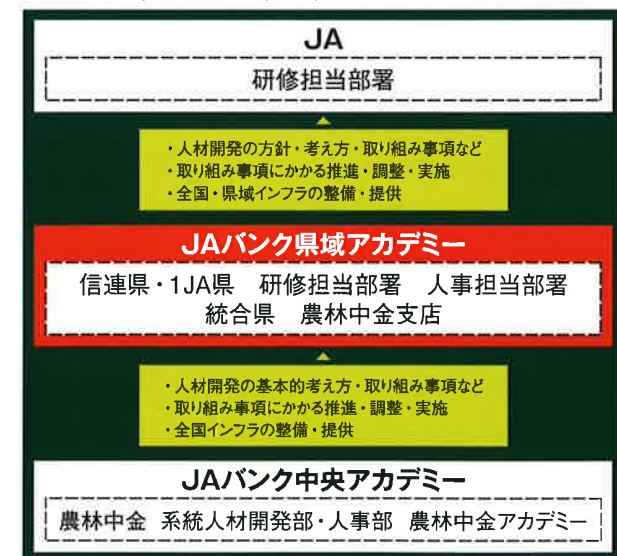
「JAバンク中央アカデミー 経営者コース・部長コース」メイン講師

日本銀行に入行し、高松支店勤務を経て、米国バージニア大学ロースクール留学後(NY州弁護士資格取得)、審査・金融機構局にて審査運営サポートや金融機関の動向調査(モニタリング)に従事したほか、国際局にて外貨の運用関連事務、市場局にて市場動向の長期調査にも従事。  
2012年8月プロモントリー社へ入社。

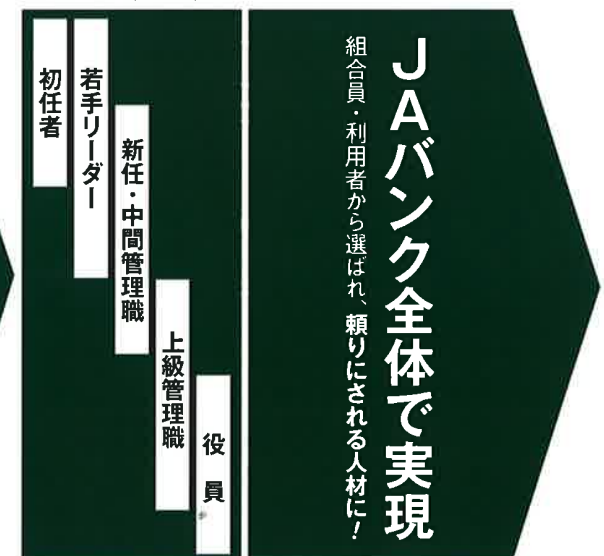
プロモントリー社は、世界の金融監督規制の実態、考え方および方向性を熟知し、民間金融機関に求められる最善の慣行について助言できるユニークなコンサルティング会社です。日本拠点は、その一員として、我が国における金融関連規制・監督等の分野に精通したコンサルタントを数多く有しており、多くの金融機関に助言をしてきております。

## JAバンクアカデミーの取り組み

JAバンクアカデミー (人材開発担当部署による疑似機構)



JAバンク各階層



「アカデミー」とは、全国・県域(信連・JA)の人材開発(人材育成・能力開発)を担う部署を表すものとして、JAバンク全体の呼称です。